

# Verslag van de interne toezichthouder 2023

Hoge Molenstraat 13, 4301 KB Zierikzee  
0111- 74 57 00

[info@eilandzorg.com](mailto:info@eilandzorg.com)  
[www.eilandzorg.com](http://www.eilandzorg.com)



**Eilandzorg**

## Verlag van de interne toezichthouder 2023

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht functioneert ook als werkgever en sparringpartner van de Raad van Bestuur. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich op het belang van de organisatie zonder de belangen van de samenleving uit het oog te verliezen.

### **Governancecode**

De Raad van Toezicht hanteert de Governancecode Zorg. De verantwoordelijkheden en reikwijdte van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten van Eilandzorg. De werkwijze van de Raad van Toezicht is verder gespecificeerd in het 'Reglement Raad van Toezicht' van Eilandzorg en de toezichtvisie van de Raad van Toezicht.

### **Profiel**

Het profiel van de leden van de Raad van Toezicht kenmerkt zich door een brede maatschappelijke en bestuurlijke ervaring. De individuele leden zijn in staat om vanuit hun achtergrond en beroepsmatige bezigheden een inhoudelijke en constructieve bijdrage te leveren aan het toezicht op de Raad van Bestuur. De deskundigheid van de diverse leden is daarbij complementair.

De Raad van Toezicht ziet erop toe dat de leden met het oog op de goede invulling van hun toezichthoudende rol zoveel als mogelijk voldoen aan de functie-eisen die zijn opgenomen in de hiertoe geformuleerde profielschets Raad van Toezicht.

Voor ieder lid van de Raad van Toezicht geldt dat hij/zij onafhankelijk moet kunnen opereren, zonder last of ruggespraak met enige achterban. Zo ook mogen leden niet betrokken zijn bij leveringen of diensten aan Eilandzorg of hieraan verbonden instellingen, en mogen leden geen conflicterende nevenfuncties hebben. Aan deze vereisten hebben de leden van de Raad van Toezicht voldaan.

### Samenstelling Raad van Toezicht

Gedurende 2023 was de samenstelling van de Raad van Toezicht van Eilandzorg als volgt:

Lid	Functie	Treedt af	Nevenfunctie
De heer ds. J. van Langevelde	Voorzitter Raad van Toezicht  Voorzitter remuneratie commissie	11-07-2025 niet herbenoembaar	- Predikant van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Zierikzee - Voorzitter Stuurgroep kerken en overheid op Schouwen-Duiveland - Voorzitter Raad van Toezicht Theologische Universiteit Apeldoorn
De heer mr. M.R. Janssen	Lid Raad van Toezicht  Lid commissie audit	01-01-2025 herbenoembaar	- Eigenaar Ibeks - Bestuurslid Stichting Vrienden van Eilandzorg - Lid Raad van Toezicht Da Vinci College - Lid Raad van commissarissen Kober Kinderopvang - Bestuurslid VTOI-NVTK - Voorzitter Stichting Kukhanya Care Point
De heer drs. F. van Nimwegen	Vicevoorzitter Raad van Toezicht  Voorzitter commissie audit  lid remuneratie commissie	01-01-2025 niet herbenoembaar	- Hoofd Finance en declaratieverkeer van Jeugdzorg Enver - Lid Raad van Toezicht St. Zijn en St Peutereiland - Lid Raad van Toezicht St. Bewindvoering - Voorzitter Restauratie en Activiteiten Commissie (RAC)
De heer W.A.B. Joppe	lid Raad van Toezicht - voorgedragen door de cliëntenraad  lid commissie kwaliteit & veiligheid	01-01-2024 niet herbenoembaar	- Voorzitter Stichting Vrienden van Eilandzorg - Voorzitter Stichting Ben Joppe - Voorzitter Stichting Huis van Sinterklaas Schouwen-Duiveland.

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Commissaris Probusclub Schouwen-Duiveland</li> <li>- Lid PBO Radio Omroep Schouwen-Duiveland</li> <li>- Lid commissie van beheer van het fonds voor Kazernerij</li> </ul>
Mevr. drs. M.C. Willemsen	Lid Raad van Toezicht  voorzitter commissie kwaliteit & veiligheid	01-01-2027 niet herbenoembaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eigenaar MC Communicatie</li> <li>- Lid Raad van Toezicht Stichting Juvent</li> </ul>

De leden nemen zitting in de Raad van Toezicht voor een periode van 4 jaar. Daarna zijn ze eenmaal herbenoembaar. Er wordt gewerkt met een rooster van aftreden.

### Onderwerpen en overleg

De Raad van Bestuur en de voltallige Raad van Toezicht vergaderden in 2023 vijfmaal. Onder meer de volgende onderwerpen zijn in 2023 aan de orde geweest:

- ontwikkelingen op de arbeidsmarkt
- periodieke update realisatie via maandrappportages, kwartaalrapportages en productie-overzichten
- de jaarrekening / jaarstukken 2022
- begroting 2024
- managementletter 2022
- risicomangement/risicoanalyse
- periodieke update van de directie
- kwaliteit en veiligheid van zorg en welzijn
- business-case van Mitt Hem en de wijkzorg
- zorginkoop
- strategisch meerjarenplan
- liquiditeit
- klasse-indeling WNT
- bemensing MT
- relatie met andere zorginstellingen

Op 21 september 2023 heeft de Raad van Toezicht zich uitgebreid laten informeren over de voortgang met betrekking tot een aangepast plan van aanpak Mitt Hem en de Wijkverpleging. Van beiden zijn in opdracht van de bestuurder uitgebreide business-case analyses gemaakt. Daarbij is gekeken naar de cliëntpopulatie, de mogelijkheden met betrekking tot het vastgoed, de cijfermatige onderbouwing van de zorgopbrengsten en de verbetering van de kwaliteit van de zorg. De Raad van Toezicht heeft naar aanleiding hiervan uitgesproken dat zij zich kon vinden in de gemaakte afwegingen, bevindingen en keuzes.

Naast de Raad van Toezicht zijn er drie adviescommissies waarmee de Raad van Bestuur vergadert. De commissie Kwaliteit en Veiligheid ondersteunt de Raad van Toezicht inzake de kwaliteit en veiligheid van zorg en welzijn van bewoners en cliënten.

De commissie audit zorgt voor de voorbereidende bespreking van de financiële aangelegenheden die in de Raad van Toezicht worden besproken. De remuneratiecommissie ondersteunt de Raad van Toezicht in de rol van werkgever van de Raad van Bestuur en houdt plannings-, voortgangs- en beoordelingsgesprekken met de Raad van Bestuur.

De Raad van Toezicht heeft jaarlijks overleg met de accountant. In de vergadering worden de jaarcijfers en de accountantsverklaring gepresenteerd door de accountant ter goedkeuring van de jaarrekening door de Raad van Toezicht. In het najaar heeft de Raad van Toezicht besloten gebruik te gaan maken van de diensten van Verstegen accountants. In verband met de gewijzigde wet- en regelgeving wat de verantwoording van de jaarcijfers betreft neemt Eilandzorg op de daarvoor vereiste wijze een beperktere dienstverlening van de accountant af.

De Raad van Toezicht heeft deelgenomen aan overlegvergaderingen van de Raad van Bestuur en de cliëntenraad en van de Raad van Bestuur met de ondernemingsraad. De Raad van Toezicht heeft ook haar eigen functioneren geëvalueerd en de toezichtvisie vastgesteld. Op 7 november 2023 woonde de Raad van Toezicht samen met andere toezichthouders en bestuurder van zorginstellingen in de regio een netwerkbijeenkomst bij. Het thema van deze bijeenkomst was 'Toezicht houden op netwerken en samenwerkingsverbanden'.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een honorarium voor hun werkzaamheden. In haar vergadering op 17 maart 2023 heeft de Raad van Toezicht besloten de bezoldiging voor de leden van de Raad van Toezicht conform het advies van de NVTZ vast te stellen. Daarbij is uitgegaan van de WNT-II klasseindeling voor de maximale bezoldiging van de directeur/bestuurder. Daarnaast is er een budget beschikbaar voor deskundigheidsbevordering.